

## **TANTANGAN BIROKRAT YANG BAIK \***

Saya Samsul Bahri (bukan nama sebenarnya), pada tahun 2002 menjabat sebagai Kepala Seksi Prasarana Fisik di Bappeda Kabupaten Kutai Kartanegara, Kalimantan Timur. Tugas yang saya harus emban adalah mewakili Pemkab dalam urusan pengadaan barang, terutama tanah, gedung serta berbagai bentuk aset lainnya. Saya tidak mengira bahwa dalam tugas saya yang kelihatannya sangat teknis ternyata harus menghadapi berbagai persoalan di tingkat politik yang sangat pelik dan penuh risiko. Termasuk diantaranya adalah harus menghadapi persoalan dengan Bupati, yang ketika itu dijabat oleh Syaukani Hasan Rais serta seorang anggota dewan dari partai Golkar yang berpengaruh, yaitu Salehudin.

---

\* Diadaptasi dari kasus yang disunting oleh Kenneth Winston dengan judul "The Good Commissioner", Kennedy School of Government, Harvard University, dengan kasus serupa yang terjadi sebenarnya di Indonesia. Akurasi data belum dapat dijamin dan semata-mata digunakan untuk keperluan pengajaran.