



# Pendidikan Tinggi Dalam Persaingan Global

Kuliah #4

Manajemen dan Kepemimpinan Perguruan Tinggi  
MMPT

Universitas Gadjah Mada



# Topik Bahasan

1. Tugas dosen: mengajar, meneliti, menulis, mengabdikan pd masyarakat.
2. Tridharma PT dan kebijakan pemerintah.
3. Dari penelitian ke publikasi: artikel jurnal ilmiah, *policy paper*, monografi.



## Scientific Manuscript vs. Budaya Lisan





# Dosen harus melakukan penelitian; Mengapa?

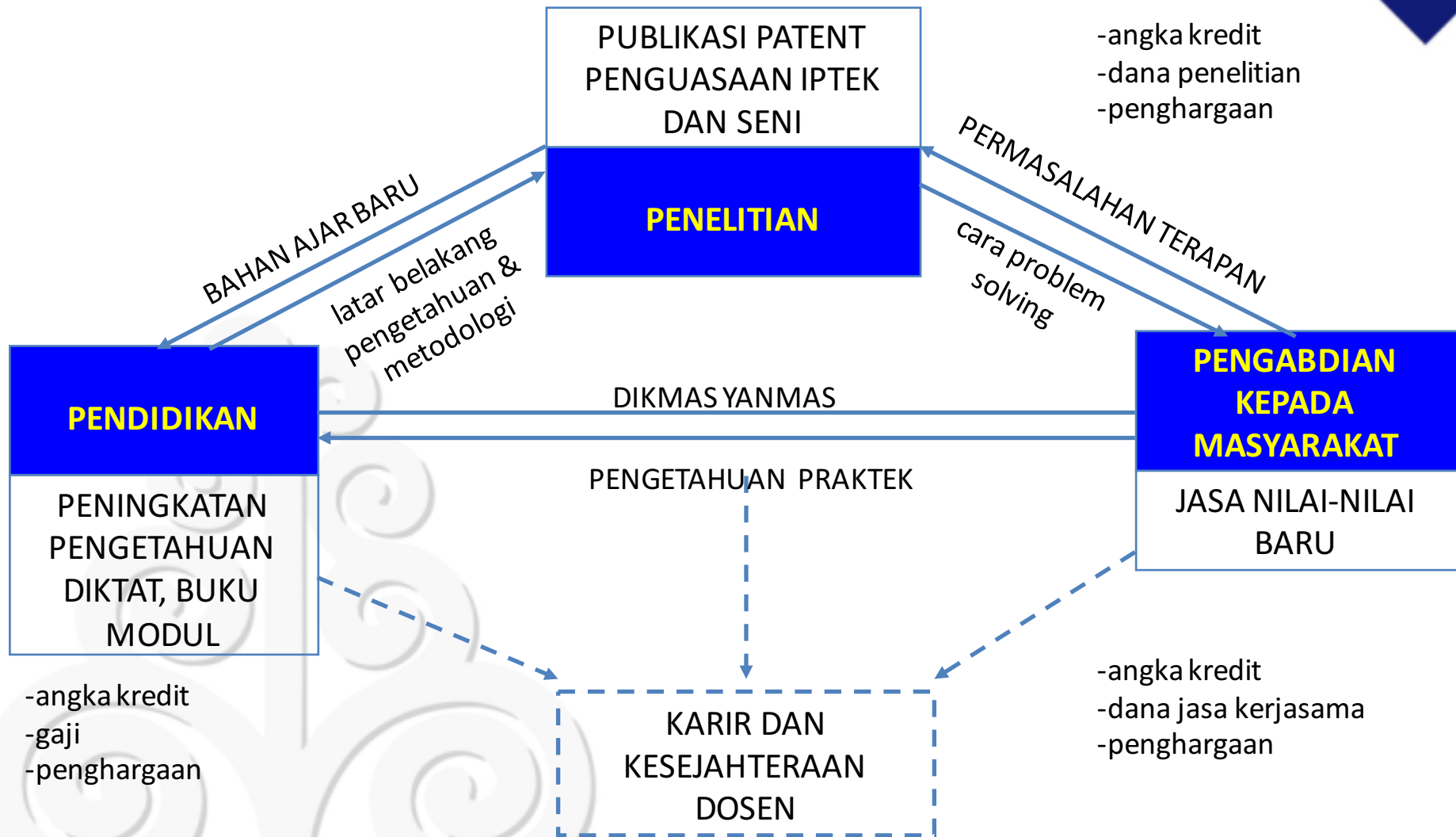
***PENINGKATAN KAPASITAS INTELEKTUAL PARA DOSEN;***

***PENINGKATAN KUALITAS BAHAN AJAR;***

***Penerapan IPTEK dalam rangka modernisasi/madanisasi masyarakat.***



# SINERGISME TRIDHARMA PERGURUAN TINGGI





# Penelitian :

Kegiatan mencari dan menemukan **kebaruan** dalam kebenaran ilmiah melalui **metode ilmiah** dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni untuk **kemajuan** ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni, serta **kesejahteraan** masyarakat.

Dikti, 2008

# Kekayaan Intelektual (KI), pentingnya Publikasi



***Kekayaan yang timbul atau lahir karena kemampuan intelektual manusia melalui daya cipta, rasa dan karsanya yang dapat berupa karya di bidang teknologi, ilmu pengetahuan, seni dan sastra.***

***Untuk dapat diketahui oleh khalayak & komunitas yg lebih luas, hasil penelitian Harus dipublikasikan dan kekayaan Intelektual harus diakui.***

# Pengaruh Global pd Manajemen PT (Maringe & Foskett, 2010: 308)



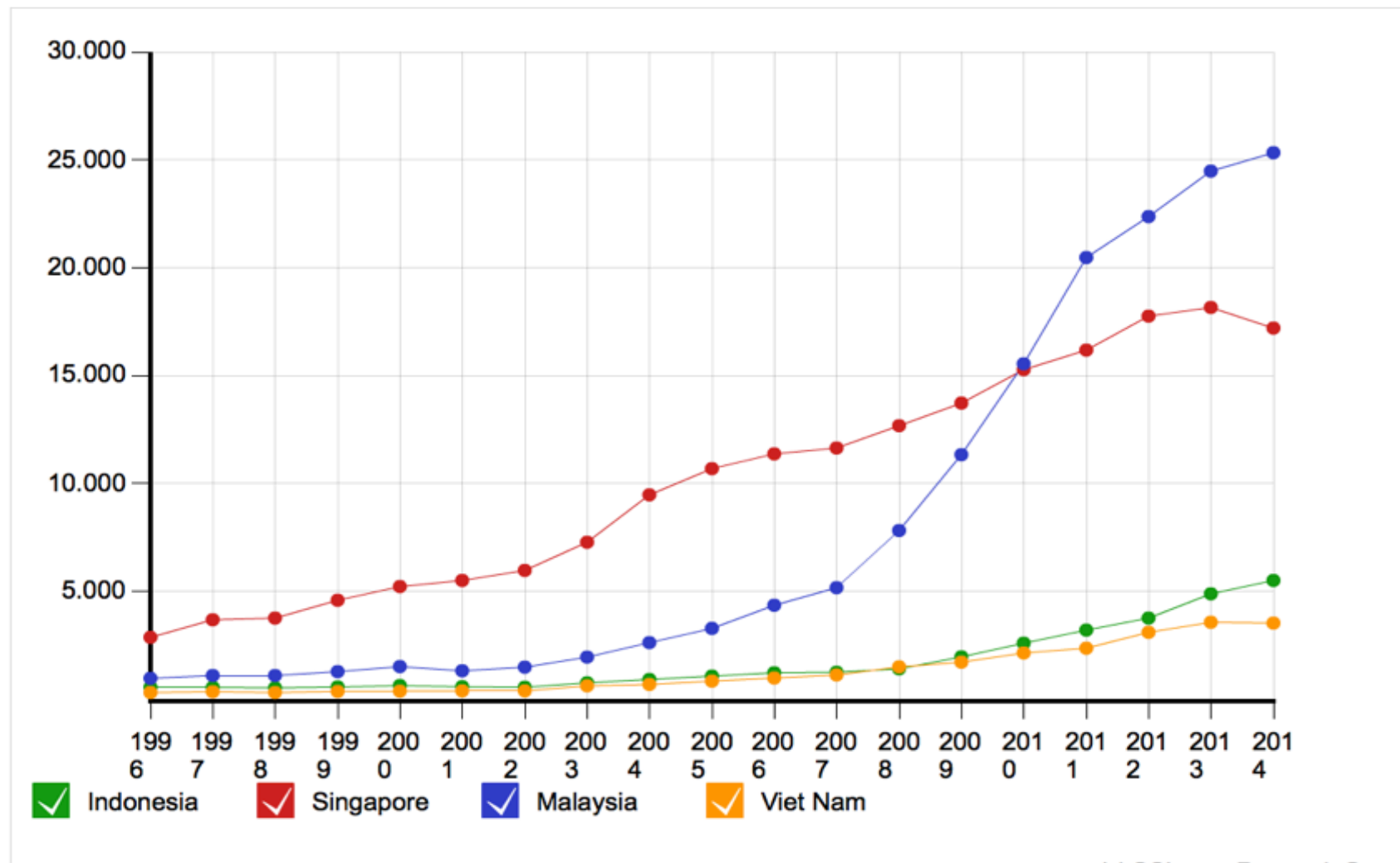
1. Sistem global tidak seragam dan homogen.
2. Pendidikan tinggi akan diharuskan menyesuaikan diri dengan sistem internasional.
3. Mobilitas dosen dan mhs cenderung bergerak dari negara berkembang ke negara maju.
4. Pendidikan tinggi semakin terpengaruh oleh organisasi internasional.
5. Kebutuhan pendidikan tinggi (terutama tingkat master dan doktor) akan terus meningkat.
6. Perguruan tinggi harus bersaing untuk mendapatkan dosen, mahasiswa, dana dan sumberdaya lainnya.
7. Perguruan tinggi akan diharuskan untuk menjadi warga global; internasionalisasi kurikulum dan penguatan lembaga akan menjadi penentu kualitas.



# Posisi Indonesia di Asia



Documents Citable Documents Cites Self Cites Cites per Document (Cites-Self cites) per Document  
H Index % cited documents International collaboration



(c) SCImago Research Group

# Penelitian → Pengetahuan Baru → Nilai Tambah



## Bahan baku utama

## Contoh #1: Kakao



### Pertanian Tradisionil

- Keanekaragaman tanah, posisi, hasilkan keberagaman buah & biji
- Iklim tropika basah hasilkan panen yang tidak seragam sepanjang tahun
- Ketergantungan waktu pada alam

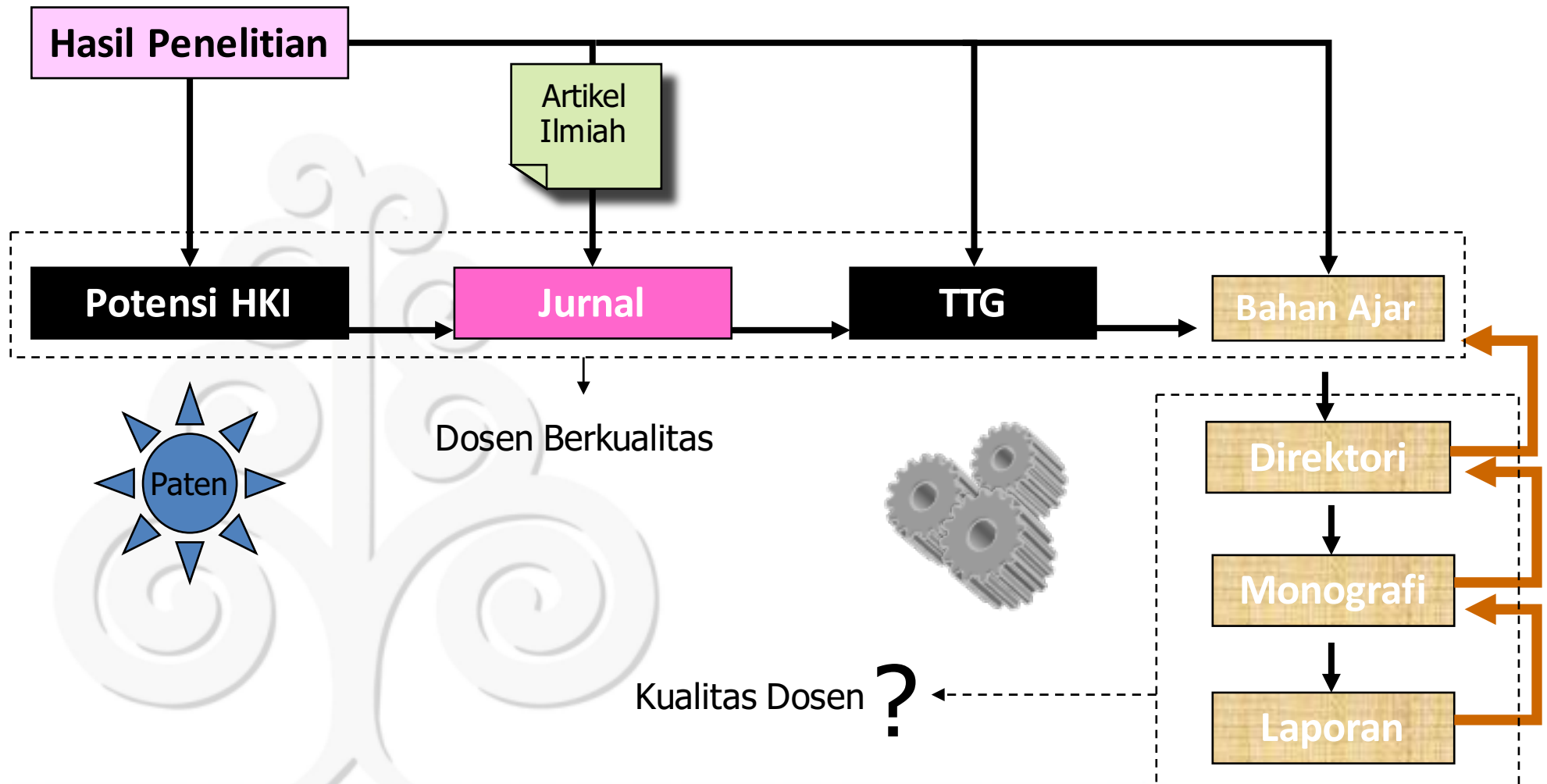
### Industri Pengolahan

- Perlu pasokan bahan baku yang seragam (kering, ukuran, berat, rasa)
- Perlu pasokan secara rutin dan berkelanjutan
- Perlu ketepatan waktu cukup umur agar tepat kandungannya

Gap yang perlu diatasi melalui inovasi teknologi



# Diversifikasi Produk Penelitian





Hasil Penelitian/  
Pengabdian

Perbaikan

Revisi

Kelayakan  
Publikasi

Tidak

Laporan

OK

Dewan  
Redaksi

Jurnal  
Lokal

Jurnal  
Nasional

Jurnal Inter-  
Nasional



# Masalah Umum



Pelaksanaan penelitian PT sudah tinggi, tetapi produk akhir dari hasil penelitian belum dapat sepenuhnya diakses oleh masyarakat ilmiah dan pengguna.



Etalase artikel jurnal terindeks internasional (Google Scholar, Scopus, Sage, dll) masih rendah.



Sumber naskah yang berasal dari tugas akhir mahasiswa program sarjana dan pasca-sarjana belum dikelola untuk dapat menaikkan jumlah publikasi terindeks internasional



Tidak banyak jurnal ilmiah terbitan PT yang sudah terindeks secara internasional

# JURNAL TERINDEKS SCOPUS DI INDONESIA

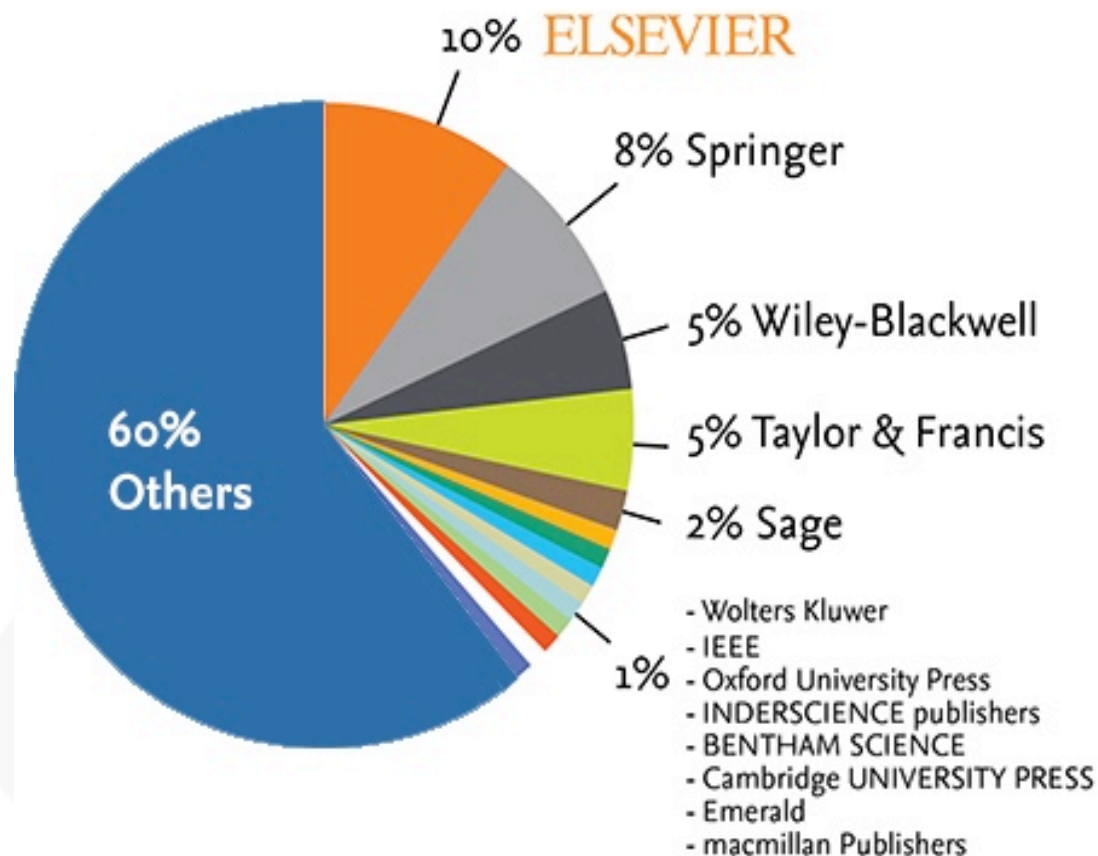


Title	Type	SJR	H Index	Total Docs. (2013)	Total Docs. (3years)	Total Refs.	Total Cites (3years)	Citeable Docs. (3years)	Cites / Doc. (2years)	Ref. / Doc.	Country
Nutrition Bulletin	j	0,365	23	49	168	2.090	139	122	1,15	42,65	---
Bulletin of Chemical Reaction Engineering and Catalysis	j	0,303	3	29	30	699	22	29	0,76	24,10	---
Acta medica Indonesiana	j	0,250	11	28	156	0	116	145	0,81	0,00	---
Telkomnika	j	0,236	5	100	162	1.545	98	160	0,61	15,45	---
Indonesian Journal of Chemistry	j	0,171	1	37	45	857	6	42	0,14	23,16	---
International Journal on Electrical Engineering and Informatics	j	0,168	5	40	118	735	62	118	0,51	18,38	---
Kukila	j	0,147	1	10	8	188	2	8	0,25	18,80	---
Critical Care and Shock	j	0,141	7	10	44	187	5	40	0,05	18,70	---
Journal of Engineering and Technological Sciences	j	0,139	2	20	48	343	8	48	0,17	17,15	---
International Journal of Power Electronics and Drive Systems	j	0,134	2	46	70	747	14	70	0,20	16,24	---
International Journal of Technology	j	0,123	2	35	65	556	9	59	0,12	15,89	---
ITB Journal of Science	j	0,115	3	8	53	85	14	53	0,30	10,63	---
Biotropia	j	0,112	1	12	29	349	3	29	0,09	29,08	---
Journal of ICT Research and Applications	j	0,107	2	5	28	122	6	28	0,21	24,40	---
Proceedings of the 26th Pacific Asia Conference on Language, Information and Computation, PACLIC 2012	p	0,104	1	0	73	0	5	70	0,07	0,00	---
Gadjah Mada International Journal of Business	j	0,100	1	15	46	617	1	44	0,00	41,13	---
Proceedings - APCHI-FRGO/FUTURE 2010	p	0,100	1	0	176	0	0	177	0,00	0,00	---

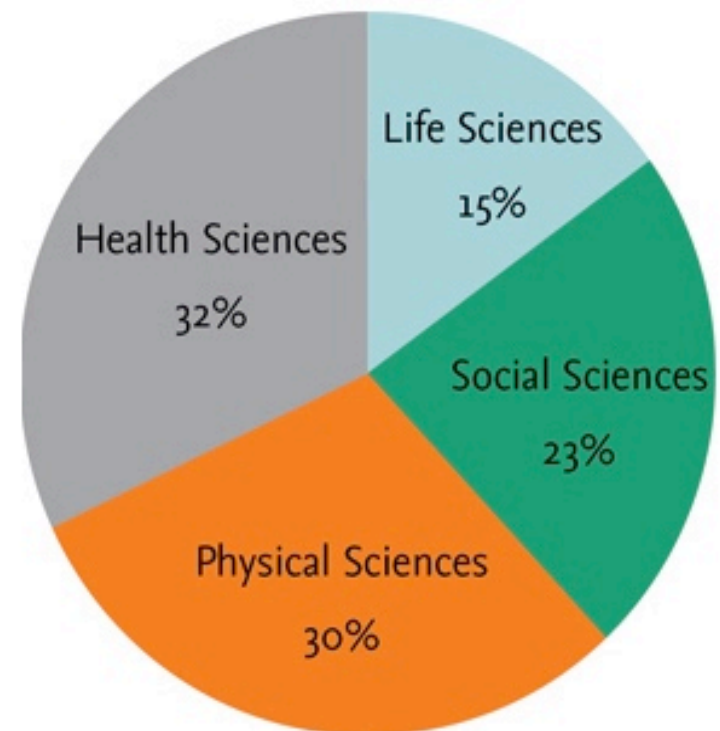


# Pengindeks yang direkomendasi DIKTI

Publishers indexed in Scopus



Subject coverage in Scopus



# Ketentuan Ditlitabmas



1. Kinerja Penelitian Perguruan Tinggi akan ditentukan oleh tingginya **luaran penelitian antara lain jumlah artikel jurnal ilmiah dan HKI** (Pemeringkatan akan dilakukan secara online oleh Ditlitabmas, UGM sebagai kelompok Universitas Mandiri)
2. Setiap dosen boleh mengusulkan maksimal dua proposal penelitian (satu proposal sebagai ketua dan satu proposal sebagai anggota atau dua proposal sebagai anggota pada skema yang berbeda) dan dua proposal pengabdian kepada masyarakat (satu proposal sebagai ketua dan satu proposal sebagai anggota **atau dua proposal sebagai anggota pada skema yang berbeda**). Khusus bagi dosen yang mempunyai H index Scopus > 2 dapat mengajukan usulan penelitian sebanyak dua judul sebagai ketua dan dua judul sebagai anggota (Panduan Pengusulan Penelitian dan Abdimas 2015/2016).



# TARGET PROGRAM KEMENRISTEK DAN DIKTI (4)



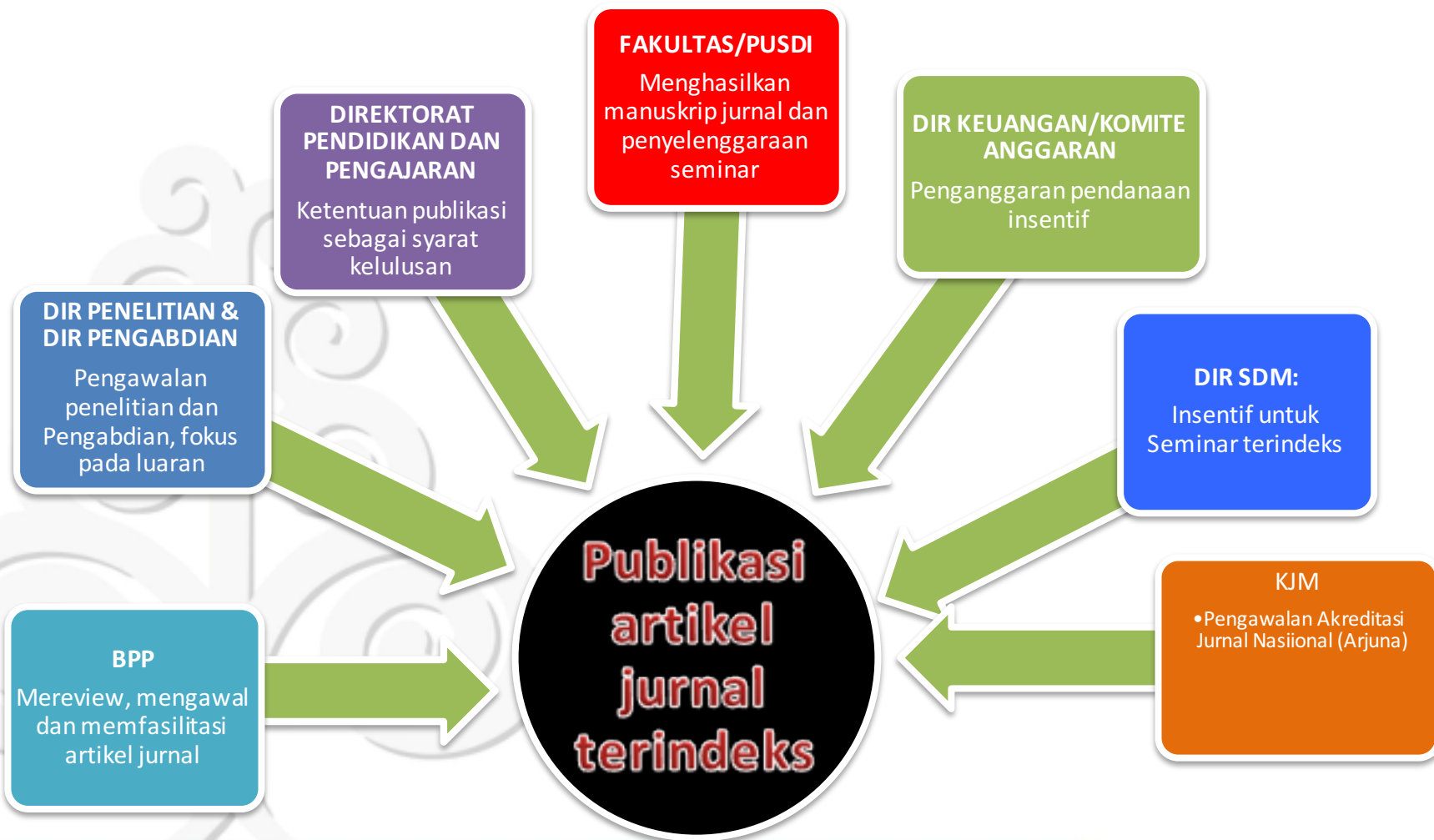
## Program Penguatan Riset dan Pengembangan

No	Indikator Program	Target					Keterangan
		2015	2016	2017	2018	2019	
1	Jumlah HKI yang didaftarkan	1.580	1.735	1.910	2.100	2.305	Kumulatif
2	Jumlah publikasi internasional	5.008	6.229	7.769	9.689	12.089	Nominal
3	Jumlah prototipe R & D → TRL s.d 6	530	632	783	930	1.081	Nominal
4	Jumlah prototipe laik industri → TRL 7	15	15	15	15	15	Nominal

## Program Penguatan Inovasi

No	Indikator Program	Target					Keterangan
		2015	2016	2017	2018	2019	
1	Jumlah produk inovasi → Produk hasil litbang yang telah diproduksi	10	15	20	25	30	Nominal

# HUBUNGAN ANTAR UNIT DALAM MENGHASILKAN PUBLIKASI



# BERAGAM INSENTIF



PROGRAM	PIMPINAN UNIVERSITAS	UNIT
Artikel Jurnal	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bantuan Penulisan Karya Ilmiah pada Jurnal Internasional</li><li>2. Insentif Penyusunan Artikel Jurnal yang Berasal dari Tugas Akhir Mahasiswa</li><li>3. Insentif artikel jurnal internasional telah terbit</li><li>4. Workshop Penulisan Artikel Ilmiah untuk Jurnal Internasional</li></ol>	Insentif artikel ilmiah di jurnal terakreditasi nasional atau tidak terakreditasi
Buku Karya Dosen	Insentif Karya Tulis Ilmiah dalam Bentuk Buku (dari Dosen)	Insentif Karya tulis Ilmiah dari mahasiswa
Pengelolaan Jurnal	Penguatan Pengelolaan Jurnal Terindeks Internasional	Honor bagi pengelola jurnal (sesuai SBU)

# PROGRAM AKSELERASI PENERBITAN ARTIKEL JURNAL



## 1. UGM Annual Scientific meeting,

- Dimulai dengan pelaksanaan untuk kluster Sains dan Teknologi tahun 2015 (International Conference on Sciences and Technology (ICST), dan dirintis untuk kluster sosial-humaniora
- Tahun 2016 akan dilaksanakan UGM Annual Scientific meeting untuk 4 kluster
- Mahasiswa pasca diwajibkan ikut, BPP memfasilitasi berupa translater dan insentif
- Mahasiswa S1 dapat mengikuti seminar tersebut.
- Dosen dapat memanfaatkan kegiatan tersebut untuk keperluan kenaikan pangkat/jabatan

## 2. Scopus Help desk dengan tugas:

- Membantu pelaksana/panitia seminar agar proceeding seminar internasional terindeks scopus
- Membantu pengelola jurnal agar jurnal terindeks Scopus

## 3. Pembentukan Unit Traslator

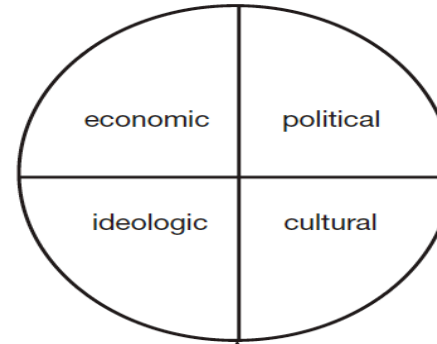
- Terdiri dari dosen FIB dan kluster
- Kemungkinan mendapatkan native speaker atas kerjasama UGM



# Masalah Umum Analisis dalam Karya Ilmiah

1. Arus informasi / hasil riset yang sangat deras. Penulis dan peneliti perlu fokus pada isu yg paling penting.
2. Kualitas tergantung kepada kemampuan menghasilkan tulisan yg runtut (*coherence*):  
“*separate the wheat from the chaff*”
3. Masalah kejar target publikasi.
4. Perlu menyeimbangkan argumentasi pro dan kontra:  
“*balancing the evidence*”.
5. Keterbatasan studi tunggal: keterbatasan dana, pembatasan kreativitas.

# The Global Context of Change

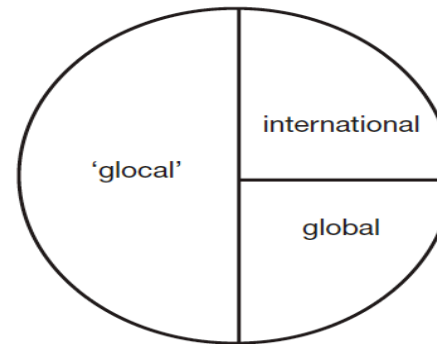


## Key Propositions for Transformation

Surviving the competition	Working within international law	Working for equity and quality	Developing global citizenship
---------------------------	----------------------------------	--------------------------------	-------------------------------



## Key Global Strategies



## Key Management Implications

Partnership development and management	Leadership for global research	Curriculum internationalization management	Diversity management
--	--------------------------------	--	----------------------

Sumber:  
Maringe & Fosket (2010:315)

# Kesiapan untuk Persaingan Global (Foster, 2000:3)



1. Penerapan fasilitas pajak bagi urusan pendidikan.
2. Tinjau kembali larangan penggunaan bahan pendidikan dari LN.
3. Tinjau kembali pembatasan materi daring dari LN.
4. Perbaiki keterlambatan izin pemerintah bagi kerjasama dengan PT luar-negeri.
5. Fasilitasi kunjungan dosen & mhs (staff & student mobility) antar-negara.



UNIVERSITAS GADJAH MADA

**THANK YOU**

